



福島県富岡町の「とみおかアーカイブ・ミュージアム」を視察し、説明を受けられる天皇、皇后両陛下と愛子さま。手前は津波で損壊したハトカー＝4月7日

04 特集 国立民族学博物館グローバル現象研究部准教授 黒田賢治

ゲーム
チェンジの
行方

トランプ氏の「誤算」、 混迷のイランを読み解く

03 風向計
二つの海峡

08 経済双眼鏡
政権に沈殿する不満と困惑

09 平井久志×リアルワールド
ご祝儀はいくら？
変わる韓国の結婚式文化

10 映画から世界が見えるvol.37 立花珠樹
優しさと希望を教えてくれる
「オールド・オーク」
「ラブソディ・ラブソディ」

12 管理職はつらいよ！ 山中香織
「翻訳係」になったら、
少し楽になった

13 よんななエコノミー 森下晶美
若い世代の働き方の選択肢
—「親子ワーケーション」

14 くらし2026
学校医の不足に
打開策はあるのか

16 直線・曲線・斜め線 蝶花楼桃花
パンケーキ独裁国

17 グリーン&ブルー 赤堀楠雄
何本植えるか、
最初の選択が肝心

18 HOT INFORMATION

19 今週の動き・
きさらぎ会 例会のお知らせ

表紙イラスト「春ははまぐり」 園分莉佐子(こくぶりさこ)
1999年生まれ。東京都出身。東京藝術大学大学院映像研究科
メディア映像専攻在籍。上月財団による第22回(25年度)「漫画家・
アニメーター育成事業(旧:クリエイター育成事業)」認定者。はまぐり
の味は春の味です。大きなはまぐりを見るときがおすすめです。
https://risakokubu.tumblr.com



本誌へのご意見、ご感想がございましたら、
編集長の荒木正人までお寄せください。
araki.masato@kyodonews.jp
03(6252)6046

このコラムが読者の目に触れる頃、情勢がどう動いているかは分からないが、米国とイランは4月7日、即時停戦に合意した。トランプ米大統領が、自ら始めた戦争の幕引きを急ぐのは、世界経済を混乱に陥れたホルムズ海峡の封鎖を解きたい一心からだろう。

原油の9割超をホルムズ海峡経由で輸入する日本と違い、米国の中東依存度は低い。米エネルギー情報局によると、ペルシャ湾由来の輸入は1割に満たない。それでもガソリン価格は高止まりし、トランプ氏が忌み嫌う「終わりになき戦争」に陥りかねないとの懸念が広がった。

核兵器保有の阻止、長距離弾道ミサイルやテロの脅威の除去、体制転換。イスラエルと共に2月末に仕掛けた戦争の目的について、トランプ氏の説明は「三転三転した。しかし目的がホルムズ海峡

の開放でなかったのは明らかだ。もともと閉じていなかったからである。戦争の末に「開けた」と言っても、自ら招いた危機の火消しに過ぎない。ホルムズ海峡は中東最大のリスク要因でありながら、世界経済への打撃が大きすぎるため「抜けない宝刀」ともみなされてき

た。だがイランは今回、それを抜いただけで十分だった。機雷敷設の情報を通し、一部船舶にドローン攻撃を仕掛けただけで、事実上の封鎖が成立した。

日本をはじめ各国はイラン戦争と距離を置くよう躍起だ。英



風向計

二つの海峡

る。

「国際危機グループ」の専門家はロイター通信に、ホルムズ海峡支配によるエネルギー市場への影響力は「核兵器よりも強力だ」と語った。核兵器保有を阻止しようとした結果、それ以上に強力な武器を持たせてしまったのだとすれば、皮肉というほかない。

早くも専門家の間では、もう一つの海峡、台湾海峡との対比で議論が始まっている。商業海運向け戦争保険の「5カ国条項」は、安理常任理事国である米英仏口中の間で戦争が起きた場合、保険の補償対象から外す仕組みだ。つまり、米中が台湾を巡って軍事的に対峙すれば、戦争保険の引き受けは難しくなり、海運が止まる恐れがある。

台湾のTSMCは世界の最先端ロジック半導体の9割を生産し、南シナ海は日本や韓国にエネルギーを運ぶシーレーンでもある。打撃はホルムズ海峡の比ではないとの見方もある。中国を抑止することは重要だが、追い込みすぎない工夫も欠かせない。ホルムズで起きたことは台湾海峡でも起こり得る。二つの海峡は、もう別々の話ではない。

(共同通信社外信部長 井上智太郎)

2026年2月28日、イスラエルと米国は突如、イランを攻撃した。米国トランプ大統領が、イランの体制転換と核兵器保有を防ぐことを大義名分に、先制攻撃を行ったのだ。折しもイランと米国が2月8日からオマーンで核問題の交渉を行い、来週には実務者協議が始まるという報道がなされたばかりであった。

イランも両国の攻撃に対し即時反応し、イスラエル本土のみならず、周辺の湾岸諸国にある米軍基地を攻撃し、イランに連帯する中東各国の武装組織もそれに加わった。戦火は、イラン、イスラエルのみならず、湾岸諸国、イラク、レバノンに広がった。

戦争開始当初から、トランプ大統領は軍事目標の達成や、戦争終結が間近だと言い続けてきた。しかし、それらの発言とは裏腹に、イランは少なくとも本稿を執筆している4月初めまで、指導部の損失にもかかわらず、1ヵ月以上戦い続けてきた。(4月8

ゲームチェンジの
行方

トランプ氏の「誤算」 混迷のイランを読み解く

国立民族学博物館グローバル現象研究部准教授 黒田賢治



くろだ けんじ 1982年奈良県生まれ。北海道大学文学部卒業、京都大学大学院アジア・アフリカ地域研究研究科修了。博士(地域研究)。2025年より現職。専門は中東地域研究、文化人類学、イスラーム研究。著書『イランにおける宗教と国家1-現代シーア派の実相』(ナカニシヤ出版)、『戦争の記憶と国家1-帰還兵が見た殉教と忘却の現代イラン』(世界思想社、国際宗教学研究所賞奨励賞受賞)などがある。近著に『イラン現代史 イスラーム革命から核問題、対イスラエル戦争まで』(中公新書)。

武器に、軍事面で非対称な戦争を続けてきたのである。

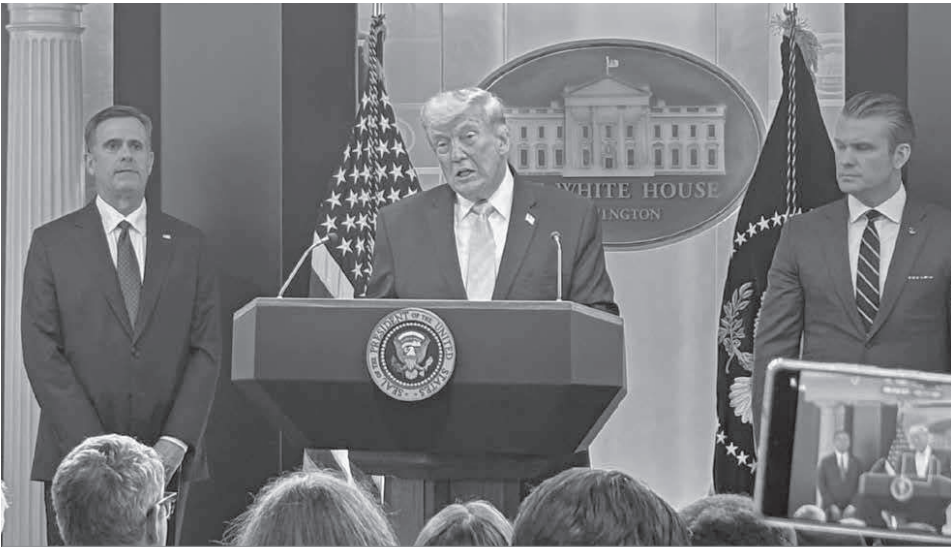
崩壊しそうでない体制

トランプ大統領の発言からすれば、当初の目論見では、国家元首である最高指導者アリー・ハーメネイ師(ハメネイ師)を殺害すれば、イランの体制は簡単に崩壊するはずだった。そのため先制攻撃でハメネイ師の執務事務所を攻撃し、師の殺害という目標を達成した。続けて軍や治安維持に関わる高官、さらには安全保障問題の指導部幹部の殺害も続いた。

しかし、一向にイランの体制は崩壊しそうにない。トランプ大統領の誤算は、イランの支配体制を最高指導者の「独裁」として理解していたという、大きな誤認に他ならない。

イランにも三権分立の原則がある。行政府の長は大統領、司法府の長は司法権長、立法府の長は一院制のイスラーム評議会議長

日、米イランが2週間の即時停戦(合意)。
そしてイランは開戦当初から



ホワイトハウスで記者会見するトランプ米大統領(中央)=4月6日、ワシントン

であり、それぞれが独立している。イランの現体制が特殊であるのは、1979年の革命を経て、イスラム教の理念にかなう国家・社会・経済運営を掲げている点だ。そのため、立法府で可決された法案が一般の法律のみならずイスラム法に違反していないか審査する監督者評議会(護憲評議会とも呼ばれる)が設けられている。さらには立法府と監督者評議会の調停機関として、公益判別評議会が設置されている。

最高指導者は、簡単に言えば、これらの政治機関の上位に位置付けられる。司法権長の指名、監督者評議会のイスラーム法学者の評議員、革命防衛隊と国軍、さらに両者を束ねる統合参謀本部のそれぞれの長を指名し、さらには国内外の安全保障に関わる諸問題を討議する国家安全保障最高評議会にも、代理人を通じて大きな影響力を持つ。いわば、「政府の政府」という役割を担うのが、最高指導者なのである。

最高指導者は、選挙で選ばれたイスラーム法学者たちからなる専門家会議が任命するイスラーム法学者である。しかもその選挙実施にあたっては、監督者評議会のイスラーム法学者が管理する役割を担う。

つまり最高指導者は、自身を選出する過程に介入できるのだ。また、監督者評議会のイスラーム法学者は、大統領や「国会」議員の選挙についても管理の役割

を担う。そのためイランの選挙は、選挙(エンテハブ)ではなく、任命(エンテサーフ)。だという批判もある。この仕組みを最大限悪用すれば、最高指導者の独裁も可能である。しかし実際には、そうはなっていない。最高指導者らの体制指導部は、ある程度の範囲で強権を発動するものの、発動が必要のない範囲では競争可能な仕組みを維持してきた。それはあくまでも国民の代表による政治であるという建前を内外に示すためである。

制度化された官僚機構

また、最高指導者にさまざまな権力が集中しているとはいえず、あらゆる分野の決定を自身で行っているわけではない。最高指導者は全体の方針を示す役割を担い、最終的な決定の責任を負う。その方針に基づき、行政であれば大統領および閣僚と傘下の省庁が、立法であれば議会在が安全



米イスラエルの攻撃を受け、損壊したシャヒド・ベヘシュティ大学の研究施設=4月4日、テヘラン

保障であれば国家安全保障最高評議会が、軍事であれば国軍・軍

制の賜物^{たまもの}であると言っている。高度に発展した官僚機構の大

民衆の今
今回のイランでの戦争に先立ち、2025年12月末からイラン全土で起こった抗議運動について記憶している読者も少なくないだろう。
経済的困窮に端を発する抗議行動と治安維持部隊の衝突が激しさを増す中、2026年1月8日からインターネットの遮断が行われ、その間に治安維持部隊によって無慈悲に抗議運動の鎮圧が行われた。数千人もの死者を出したと言われるこの事態では、米国に亡命中の前パーレビ

王政の遺児への支持も見られた。そのためイランの国民の多くは、現体制を支持していないという理解から、最高指導者の独裁国家という誤解も一層広がったのであろう。
体制指導部への不満を口にする市民は多い。これまでに起こってきた抗議運動でも、「パレスチナのいる」レバノンでもなく、「ヒズボラのために」というシユプレヒコールが上がってきた。対外政策を進めるのではなく、経済的に困窮している国内政策を優先せよという意味である。
今回の抗議運動で、イスラム法学者によって統治される現体制への幻滅によって、元皇太子を支持した市民も現れたのは事実である。しかし実際に元皇太子の帰還を心から願っていたかと言えば、不確かである。抗議運動に参加した多くの市民は、経済的困窮という現状への不満の意思表示と、体制が制限する「自

由」に対する権利要求が目的であったからだ。

戦争が続く中、国内では体制支持活動の活性化と治安強化が図られた。ハメネイ最高指導者の殺害に哀悼の意を示すため、モジタバ最高指導者への忠誠を示すため、昼夜大通りや広場で体制支持の集会や行進が行われてきた。また体制への忠誠を示すため、国旗を携えた集団がバイクや車で大通りを走り回っている。

インターネットのアクセス制限も行われ、国内の情報在国外に届きにくい状態が続けられてきた。情報統制のためだ。また昨年6月の対イスラエル戦争後、検問所が都市間の街道に設置されてきたが、今回の戦争では市内各地に検問所が設けられた。さらには治安維持要員の年齢が12歳にまで引き下げられた。検問所では、検査員の民兵が車両の確認とともに、スマートフォンのチェックを行っている。検査官は

イラン人であること

米国やイスラエルの諜報機関と連絡を取っていないかだけでなく、国内の被害の様子を記録し、国外に発信していないかをチェックして回っている。スマートフォンの電源を切っけていても、起動させて周到に確認している。国内の不穏分子を取り締まるためである。

昨年末からの抗議運動に際し、元皇太子はトランプ大統領に体制転覆のためイラン攻撃実施を要請した。そしてその要請は、今回の戦争が勃発することで実現した。しかし市民の反応は、元

皇太子の期待ともトランプ大統領の期待とも違う結果であった。自由が制限されていることに戸惑いや不満を持つ市民も少なくない。しかしそれ以上に、国外からイランへの攻撃を喜ぶ、元皇太子や在外イラン人に対する怒りが大きい。国内で生活する市民にとって、インフラ設備への攻撃は日々の生活に直結する問題である。そのため抗議運動に参加した市民も、元皇太子や在外イラン人は結局のところ、戦争によって荒廃したイランへ帰ってくる気などなく、無責任に自分たちの願望を喧伝しているに過ぎないと批判を強めている。

ある。それは現体制に対して政治的に異なる立場の人々にある、唯一の共通性といっている。これまでの抗議運動で、運動側と体制側が衝突を繰り返し、同じイランという国に住みながらも、別世界に生きる住人のように分断されてきた。その分断はなおも根強い。しかし戦争という危機的状況のなかで、分断されてきた当事者同士が関わらざるを得ない状況も生まれている。なかには、これまで体制を批判してきたような若者が、体制派とともに路上に姿を現すことも見られるようになった。



「イラン現代史 イスラム革命から核問題、対イスラエル戦争まで」黒田賢治 著 中公新書

戦争という危機的状況の中、イランに暮らす人々のあいだで「イラン人であること」が強く意識されつつ

戦争が続く中、一時的な解雇を告げられる労働者も現れている。爆撃もやむ気配はなく、さらなる攻撃も示唆され続けてきた。しかし、それでもこの戦争もいつかは終わる。その時、体制指導部は祖国のために尽くした人々の願いをどのように汲みとっていくのだろうか。それが今後のイランの行く末を大きく左右していく。



平井久志 × リアルワールド

ひらいひさし 共同通信客員論説委員。
2002年、海陽事件報道で新聞協会賞、
朝鮮問題報道でボーン・上田賞を受賞。
著書に「ソウル打令 反日と韓韓の合同
で」(徳間文庫)、「北朝鮮の指導体制と
後継 金正日から金正恩へ」(岩波現代
文庫)など。

政権に沈殿する不満と困惑

いま、世界はホルムズ海峡を中心に戻っている。2月28日に米国とイスラエルがイラン攻撃を始めた時から危惧されていた「油断」が現実になったからだ。

だが、高市早苗首相の反応は鈍かった。1973年の第1次石油危機以来、ずっと積み上げてきた石油の国家備蓄は戦闘が始まる前の時点で248日分あった。それに寄り



衆院本会議に臨む高市首相(手前)と木原官房長官=4月2日

かかっていたわけであるまいが、石油や液化天然ガス(LNG)の輸入途絶を心配するより、「経済の勢いをそぎたくない」という気持ちがあるかに強かったようだ。

「石油輸入が止まるのが先か、首相が危機感を持ってくれるのが先か」。官邸官僚が真剣に悩んでいたのは攻撃開始から10日ほど後のことだった。刻々と深刻化する状況に

応じた動きがでなかったからだ。

経済産業省や資源エネルギー庁は物資不足の予測を産業界から聴取し、厚生労働省や国土交通省も動き始めたが、「官邸主導にはほど遠かった」(内閣府幹部)という。政府全体が必要抑制策にかじを切ったのは、3月19日の日米首

経済双眼鏡

脳会談の翌週から。しかし国民に痛みが伴う省エネ要請は後回しにされている。

首相のもとには毎日、多くの案件が判断を求めて集まってくる。高市氏は秘書官や官僚の説明を嫌い、自分で資料を読み込む。多くの政治家と違い、大きな文字で書いた1、2ページの「概要」は拒否し、詳細な資料を求める。それを読んで理解するには当然、時間がかかる。総務相時代に身に付けたやり方らしい。「閣僚に比べ首相は、処理が必要な案件がけた外れに多い。政策にスピード感が生まれな

い」。官邸にはこうした不満や困惑が沈殿している。

米国とイランという半世紀近くにわたる宿敵の衝突は危機そのものだ。日本政府は米国の同盟国でありイランとも近い関係を築いてきた。ホルムズ海峡の封鎖解除に外交で貢献するのは当然だ。首相は各国の思惑が絡み合うこの局

面に存在感を發揮できるのだろうか。

前任の石破茂氏も政財界の人脈は限られていたが、官邸の執務室でスマホと一緒にしながら腹を割って国内外の情勢を相談できる相手があった。高市首相にはいない。

木原総官房長官らしく少数の側近とだけ付き合っている。「いったん思い込むと方向転換が難しい」(局長経験者)とされる。敬遠されている筆頭格は財務省だ。同省出身の首相秘書官とは「視線を合わせるのを見ることがない」(官邸筋)ともささやかれる。

自民党執行部とも疎遠になり、少数与党の参院自民党との関係もぎくぎくしくしている。「首相が得意なのは意見が合わない政治家や官僚を遠ざけること」(閣僚経験者)と皮肉る声も聞かえる。真冬の衆院選で大勝した熱気や勢いは早くも失われつつある。

(田村町)

「ご祝儀はいくら?」

変わる韓国の結婚式文化

韓国で会社の同僚の結婚式に出席し、5万ウォン(約5300円)のご祝儀を出したところ、「披露宴の食事代がいくらだと思ってるのだ」と、陰口をたたかれたという体験談がネット上で波紋を広げている。

会社員向け「ミニブライサイト」に「結婚式で5万ウォン出したとつわさを広める同僚、結婚式は商売なのか」という投稿が寄せられた。この会社員は知り合つて3年くらいになる会社の同僚の結婚式に出たが、仕事上の付き合いしかないの、悩んだ末に5万ウォン出した。

ところが、結婚した同僚が昼食の時間に別の社員たちに「結婚式に来たのに5万ウォンしか出さなかった人がいる。披露宴の食事代がいくらだと思ってるのだ」と言っているのを聞いたとこつ。

投稿した会社員は「月給は3

00万ウォン(約32万円)程度だし、5万ウォンは少なくない金額です」と嘆いた。

これに対する反応も「結婚式の食事は来てくれた人をもてなすものであり、金額をあれこれ言うべきではない」「最近は何物も高いので出席すれば10万ウォン、出席しなければ5万ウォンが相場」なことさまた。

韓国の「結婚文化」も急速に変化している。かつてはホテルでの結婚式は「贅沢」として禁止されていた。韓国の結婚式場での式といえば、時間は1組わずか約20分。新郎・新婦入場や、チュレ(主礼)という結婚式を司る人の挨拶はあるが、式場の出入りは自由で、実に雑然とした雰囲気で行進する。式の後は、式場の食堂で、簡単な肴と焼酎が出るくらいで、食事はカールヒタンが主流だった。

僕が驚いたのは、食事を新郎

側、新婦側が別々に行くことだった。これには金銭問題が関係している。ご祝儀は新郎、新婦が別々に受け付け、食事も別々で、新郎、新婦が別々に結婚式の収支計算をしていた。

これは、結婚式の経費負担を結婚する当人ではなく、両親がする場合が多いからだ。だから、当人たちだけではなく、両親の知人にも招待状が大量に送られ、この人たちのご祝儀があてにされていた。

しかし、最近では、結婚式で2人のなれぞめや、交際の様子などを写真や動画などを使って紹介するなど、式の進行もレベルアップしている。式後の食事も、式場のレストランでバイキング形式で行うところが多くなった。

韓国の毎日経済新聞の2025年6月の記事によると、韓国消費者院が結婚式場の費用を調査したら、1人当たりの食事代の中間値が5万8千ウォン(約6200円)だった。一方、富裕層が多いとされる、ソウル市

江南だと、食事代だけで8万5千ウォン(約9100円)だった。僕がショックを受けたのは最近の結婚式の招待状には、銀行の口座番号が書かれていることだ。結婚式に来れない人はこの口座に振り込んでくれということらしい。

ただ、これでは何とも味気ないではないか。行けなければ、行く人にご祝儀を預けるのが情というものではないかと思うのだが、韓国人はこの点については、ドライなようだ。

加えて、日本人から見ると、味気ないのは、韓国では「ご祝儀」を普通の「白い封筒」に入れて渡すことだ。

僕は、韓国の結婚式に招待されたら、出席しても、できなくても、日本のかなり立派な「ご祝儀袋」に入れて渡すことにしている。これは喜ばれる。先日、新婚だった友人の娘さんから「ご祝儀袋、きれいな鶴のデザインで、今でも部屋に飾っています」と言われた。

優しさで希望を教えてください

「オールド・オーク」
「ラプソディ・ラプソディ」

ケン・ローチは、1960年代から現在に至るまで、労働者や市井の人々に寄り添った作品を、一貫して撮り続けてきた英国の映画監督だ。

新作「オールド・オーク」は、世界中で深刻化している移民受け入れ問題がテーマ。弱者を冷酷に切り捨てる社会に対する怒りをぶつけた「わ



「オールド・オーク」4月24日(金)よりヒューマン・トラスト・シネマ・有楽町他全国ロードショー © Sixteen Oak Limited, Why Not Productions, Goodfellas, Les Films du Fleuve, British Broadcasting Corporation, France 2 Cinéma and The British Film Institute 2023

たしは、ダニエル・ブレイク(2016年)、「家族を想うとき」(19年)に続く、英国北東部を舞台にした3部作の最終章だ。前2作以上に胸に熱く迫るものがあり、個人的には、今年の外国映画ベストワンが早くも決まった思いすらある。

2016年、かつては炭鉱で栄えていたが、今はさびれた村に、内戦が続くシリアからの難民たちが到着する。政府が、移民の受け入れ場所を、過疎化と貧困に悩むこの地域に決めたのだ。村にただ一軒残っているパブ「オールド・オーク」を営むT.J.バラントイン(デ

映画から世界が見える vol.37

イヴ・ターナー)は、大切なカメラを住民に壊された難民の若い女性ヤラ(エブラ・マリ)に同情し、カメラを修理してあげたのがきっかけで、いろんなことを話し合うようになる。それは、愛していた妻子に去られ、絶望に沈んでいた彼に、前向きな気持ちをよみがえらせる。

だが、パブの常連客の多くは、唯一の憩いの場である「オールド・オーク」に移民が入り込むのを好まない。中には、憎しみを抱き、排斥しようとする人もいる。そして..

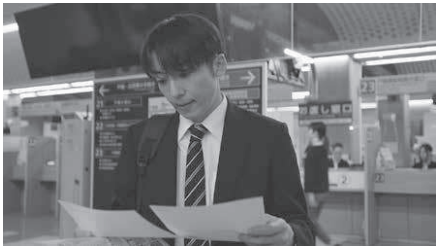
人が生きていく上で、共に食べることや、共通の居場所がいかに大切なのか。ローチと、長年の同志である脚本家、ポール・ラヴァティの思いが随所に込められている。移民や彼らを受け入れる側を善、移民に反対する人々を悪、と

決めつけるのではなく、さまざまな人の声に耳を傾け「誰の立場にも真実がある」という視点から、対立を超えて共存していく道を探す。

ローチは1936年生まれ、6月で90歳になる。2023年、カンヌ国際映画祭でこの映画が初上映された際のインタビューでは、年齢的に今作が最後の劇映画になるだろう、と語っている。日本公開が、なぜここまで遅れたのか? 理由は明らかにされていないが、3年前に比べて、世界がはるかに危機的な状況にある現在、「最後の作品」が伝えるメッセージは一層切実に響く。

「希望を捨てたら心臓も止まる」。だが「希望を持つには、力に抗う強さと信念が必要」。映画の中でヤラが語る言葉に、闘い続ける監督ケン・ローチの神髄がある。

2本目の利重剛監督「ラプソディ・ラプソディ」は、大人のロマンチックコメディ。優しく、温かくて、どこか懐かしさを感じさせる映画だ。



「ラプソディ・ラプソディ」5月1日(金)より、テアトル新宿、シネスイッチ銀座ほか全国順次ロードショー! ©2026 利重 剛

パスポート更新のために区役所で取った住民票に「妻 繁子」と記載されているのを発見。職員の説明で、見ず知らずの女性が、前年、婚姻届を提出したことが分かる。

歯科医の叔父、大介(利重剛)は警察に行くように勧めるが、幹夫は断り、自力で調査を始める。そして、しばらくたつて、偶然通りかかった花屋で、働いている繁子(呉城久美)を見つめる。

日本映画監督協会新人賞を受賞した「BERLIN」(1995年)、「フロエ」(2001年)などで知られる利重の、13年ぶりの監督作。10年以上前に完成していた脚本を練り直し、俳優としても重要な役を受け持っている。

幹夫が怒らない理由は何か? 繁子は、なぜ幹夫と結婚したいと思ったのか? 物

立花珠樹 映画評論家・共同通信客員論説委員

たちばな・たまき 1949年北九州市生まれ。一橋大学卒。「もっと日本映画を!」(言視舎)、「私が愛した映画たち」(吉永小百合と共著、集英社新書)、「岩下志麻という人生」(共同通信社)、「凍たる人生 映画女優香川京子」(ワズ出版)など著書多数。



曲・演奏する音楽が心地よい。

★ ★ ★

2023年4月から始めたこの連載コラムの、第1〜32回(25年11月)などを収めた本「映画から世界がみえてくる」『現在』を呼吸する新作と名画(言視舎)を3月末に上梓することができた。13冊目の映画の本になる。背景や時代に対する考察に力点を置いたことで、わずか3年足らずの間に激変した世界を、リアルタイムで記録することができたと感じている。ドキュメンタリー映画の大島新監督から、帯に素晴らしい推薦文をいただいた。

映画はすてきた。どんなに傷ついても、なお優しくあり続けようとする人や、希望を持ち続けようとする人がいることを教えてくれる。これからも、そうした映画について書き続けていきたい。

管理職は つらいよ! マネジメントのコツ

株式会社グローバルダイナミクス 共同設立者
京都橋大学国際英語学部 准教授

山中香織
やまなか・かおり 1967年生まれ。東京外国語大学卒業後、東京銀行(現・三菱UFJ銀行)入行。現在は海外を含む経営層への研修ワークショップを開催、大学では国際経済学・経営学などを教える。

「翻訳係」になつたら、 少し楽になつた

「管理職って、こんなに疲れる役でしたっけ?」会議は多い、相談は途切れない、数字は追いかけてくる。しかも上からは「成果を、部下からは「納得」を、周りからは「調整」をなどと頼まれます。ここで、「正解」を出さなくていい。だいたい夜が長くなってしまつたです。

私自身、普段は人材育成や組織開発のコンサルティングをした

り、人的資本経営や組織行動の研究をしたりしているので、「制度を整えれば」「指標を置けば」と考えてしまいます。でも現場で一番効いたのは、もっと地味なことでした。結論から言うと、管理職の仕事は「答えを出す」人より、「言葉を翻訳する人」に近いのかもしれません。

たとえば上司が言う「効率化」。経営側としては善意のもりで現場からすると「人を減らして回せ」と聞こえてしまうことがあります。逆に部下の「成長したい」という言葉は、上司から見ると「もっと時間がほしい」「負荷を下げてほしい」と誤解されることもあります。言葉の意味がズレたまま走り出してしまうと、みんな疲れてしまいます。管理職がつらいのは、そのズレを全部「自分の胃袋」で受け止めてしまうからなのです。



©Getty Images

そこで私は、チーム内で「翻訳書」を作ることになりました。「効率化」とは、①顧客価値を落とさず、②ムダを削り、③学びを残すこと。」「成長」とは、①任せる範囲が広がり、②判断が速くなり、③再現できること。」「安全」とは、

①不正ゼロ、②無理な残業ゼロ、③相談が止まらないこと、など。こんなふうに、言葉を少しだけ具体化してみます。すると議論が「どっちが正しい?」から「いま何を優先する?」に変わり、揉め事も穏やかになるのです。翻訳のコツには三つあります。第一に「いま一番大事な価値を一つだけ選ぶこと。二つ以上だと、現場は迷子になってしまいます。第二に「ここは守る/ここは捨てる」を決めること。資料の完璧さを捨てる、会議の習慣を捨てる、全部に即レスするのを捨てる…など。第三に「判断基準」を言葉にすること。基準が曖昧だと、最終判断があなたに集まり、あなたが詰まってしまう。最後に、今回の小さな実験として、これだけやってみましょう。会議の最初に「今日は何を守るか」を一言、最後に「今日は何を捨てるか」を一言で言ってみるのです。翻訳はセンスではなく、小さな型です。次回は、この「翻訳」を若手Z世代に向けて、もっと分かりやすく届ける方法を書きます。



仕事と休暇を両立させるワーケーションという働き方も昨今の出社帰帰ムードで注目度が落ちてしまったが、そんな中でも若い世代の関心を集めている「親子ワーケーション」を紹介したい。

親子ワーケーションとは、ある地域に一定期間滞在し、親はリモートワーク、子どもは地域の学校に通うもので「ラーケーション (learning+vacation)」とも呼ばれる。広義には正規の通学だけでなく自治体や民間事業者の体験プログラムに参加する形態も含む。

従来のワーケーションは子育て世代には子どもの学校というハードルがあり、滞在先の受け入れ教育機関の有無が課題だったが、これを解決したのが親子ワーケーションだ。

好事例となったのが、株式会社キキチハイクが北海道厚沢部町で実施する「保育園留学」で、1〜5歳の子どもを地域の認定こども園が1週間単位で受け入

れ、親が仕事をする時間に環境の良い庭での遊びや地元の農作業などを体験するプログラムだ。

これにより夏休みなどの休暇期間以外でもワーケーションが

よんなな エコノミー

若い世代の働き方の選択肢
— 「親子ワーケーション」

可能となった。リモートワークに必要な設備が整った宿泊施設や地域のワーキングスペースなども用意されており、親にも使いやすいパッケージプランとなっている。今では予約が取れ

ないほどの人気となり、同様の受け入れ施設を全国60カ所以上に展開するまでとなった。年齢も未就学児だけでなく小学生以上の子どもを受け入れる事例もあり、前述の厚沢部町では町立小学校で6年生までの全学年を通年で受け入れている。

一方で親子ワーケーションにはまだ課題も多い。親にとってリモートワーク自体を制限する企業が増えていること、費用が1週間で20万円を超える高額であること、また、子どもにとっては慣れない環境への適応の問題、受け入れ側にとっても慣れない子どもをケアする職員の負担の問題などがある。

加えて、在籍する学校の出席とするには受け入れ先が「公立」であるという条件があるなど、教育面の課題は複雑だ。

しかし、親にとっては働きやすい場所を選べることで、休暇の意味だけでなく、例えば親の介護や二拠点居住なども可能となり、子どもにとっても自然や



認定こども園の園庭で遊ぶ子どもたち=2022年4月、北海道厚沢部町

人との交流機会が増える。

また、地域にとっても若い世代の滞在が増えることで将来の有望な関係人口になるだろう。人手不足が問題となる中、若い世代に家族を含めた働きやすい環境を作ることも重要で、親子ワーケーションは一つの選択肢となり得る。今こそ学校教育にまで踏み込んだ制度整備が必要だ。

(東洋大学国際観光学部教授

森下晶美)

応募ゼロ

すべての幼稚園、小中高、高専、大学などの学校は学校保健安全

学校医は、原則、医療行為は行わず、学校が行う定期健康診断（学校健診）や健康相談、保健指導、感染症の対応支援など

クでの検査や診察を促す。

内科医が最も多く、耳鼻咽喉科医、眼科医、整形外科医、小児科医などが続く。ちなみに学校医とは別に、歯科検診を行う

「開業している」自院の診療に支障が出る「健診の人数が多く、疲弊する」などを挙げた。

煩雑になる業務

くらし 2026

学校医の不足に 打開策はあるのか

すべての学校は学校医を置くことが法的に義務付けられている。教育委員会などは地元の開業医や医師会、医療機関に協力を呼びかけているが、学校健診の煩雑さや低い報酬などが原因で新しい担い手が見つからず、確保に腐心している。民間医療情報機関のアンケートで約8割の医師が「やりたくない」と答えた。このままでは学校医制度が根底から崩壊しかねない。打開策はあるのか。

「学校歯科医」、医薬品の服用などを指導する「学校薬剤師」を置いている地方自治体もある。ところが、学校医を希望する医師が少なくなり、教育現場は深刻な人材不足に陥っている。昨年5月、文部科学省は学校健康診断に関する検討会で「都道府県によってバラつきがあるが、地域によっては学校医を募集しても応募がないなど確保が難しくなっている」と学校医不足と高齢化を大きな課題に位置付けてた。

民間医療情報機関のアンケート（2024年6月公表）では、医師の実に8割強が「やりたくない」と回答。その理由として

「学校健診の業務がますます煩雑になっている」と率直に話すのは北海道で小学校の学校医を10年余務めている60代の内科クリニック経営者。3年前から過疎地の小学校4校を受け持っている。「ウチは妻も内科医なので自院診療への影響が比較的少ないのが救いになっている」と苦笑した。

時代によって学校医の業務内容が変わり、より煩雑になっている。学校健診では、身長、体重視力、聴力、栄養状態などの基本検査のほか、不整脈や喘息、起立性調節障害（自律神経の不調により起立時に血圧低下や起床困難などに陥る疾患）の発見

法で学校医（非常勤）の設置が義務付けられている。地方自治体の教育委員会が地元の開業医を任命するケースが一般的だ。

を通して「子どもが健やかに学び、生活する環境を整えること」が目的とされている。症状によっては大規模病院や専門クリニック

なども行われるようになった。

最近、学校健診の際、脱衣や触診を嫌がる子どもが増え、問題になっている。前述の医師は

「問診だけでは疾患や虐待を発見できない。保護者や担任教諭は健診の重要性やルールを子どもに説明して理解してもらうこと

が必要だ」と話した。

また、スマホやゲームのやりすぎのため慢性的な睡眠不足や朝食を摂らない子どもが増えており、従来の保健指導にとどまらず、生活指導まで踏み込まざるを得ないケースもあるという。担当教諭、養護教諭（いわゆる保健室の先生）、保護者への助言、新型コロナウイルスインフルエンザ、食中毒の指導や助言なども業務になっており、「守備範囲が広すぎる」と嘆く学校医が少なくない。

日本医師会のシンクタンクが公表した学校医活動に関する調査（25年5〜7月実施）によると、1人が受け持つ学校数は平均2.8校。「20校以上」と答えた医師もいた。1校あたりの年間報酬（定額制の場合）は「20万円未満」が過半数を占めた。報酬額は自治体によって異なる

るが、日本学校医会は「全国的にボランティア程度で定額で児童数や業務の実態に反映されていない」と指摘している。

社会的評価高める制度に

日本学校医会は学校医制度が抱える構造的な問題として「学校医が軽視されている」として社会的評価を高める必要性を訴えている。教育現場でさえ、学校医の業務内容を正しく理解している関係者が少ないからだという。

打開策としては、一定の研修や経験を積んだ医師を認定学校医や専門医に認定して社会的評価を高めるほか、児童数・業務量に応じた報酬を確保して持続可能な制度にすることを提言にまとめて公表した。

（福祉ジャーナリスト

植原多計志



©Getty Images

グリーンエグゼグティブ

何本植えるか、最初の選択が肝心



赤堀 伸雄
あかほり・くすお 林材ライター。1963年生まれ。長野県在住。林材新聞社(東京)勤務を経て99年に独立。森林・林業・木材・木造住宅などに関する取材、執筆を行う。著書に「林ヲ営ム〜木の価値を高める技術と経営〜」(農文協)など。

林業の作業カレンダーで言うと、春は植林の季節だ。最近では秋に植えるケースも増えているが、各地で植樹祭が開催されるのはこの季節が圧倒的に多い。日本林業の代表的な造林樹種であるスギとヒノキは、1ヘクタールに3千本の苗木を植えるのが一般的だ。1ヘクタールを尺貫法に換算すると3千坪だ。つまり、1坪に1本の

苗木を植えるわけで、これを「坪植え」と呼ぶ。1坪は1間(約1.8メートル)四方だから、畳2枚分のスペースに1本植えるのだとイメージすればいい。だが、これはあくまでも一般的な手法で、質の高い木を育てる場合は植え付け本数を増やす。たくさん植えて質の劣ったものを間伐で少しずつ間引きし、粒よりの木だけに育て上げるわけだ。本数を増やして密度が高い状態で管理することによって肥大(太ること)成長を抑え、年輪の話まった木に仕立てる狙いもある。多少混んでいた方がまっすぐに育てやすいとも言われる。



地区住民による植樹イベント。植林は未来をつくる。そして未来に責任を持つ行為でもある

このように植え付け本数を多くすることを「密植」と呼ぶ。奈良県の吉野や三重県の尾鷲といった優良材の産地では、1ヘクタールに8千〜1万本も植え付ける超密植の手法が採られてきた。それら

以外でも、少しでも良い木を育てようと4500本や5千本、あるいは6千本と密植を採用するケースは各地で見られた。ところが、昨今は林業経営のコストダウンを図るために植え付け本数を減らすこと(疎植と呼ぶ)が政策的に推奨されている。植林に対する補助金は、上限が1ヘクタール当たり3千本だが(それを上回る本数は自費で植えることになる)、2027年度からは2千本に減らされる。

本数が減れば苗木代が節約される。このままの3千本は維持するつもりを込める。彼らは疎植ではまともな木が育たないだろうと口を尖らせる。それでも、やはり良い木を育てたいからと、西日本のある林家森林所有者では今でも6千本植えている。別の林家も、少なくともこれまでの3千本は維持するつもりを込める。彼らは疎植ではまともな木が育たないだろうと口を尖らせる。

疎植か、密植か、あるいは従来の3千本がいいのか。結果がわかるのはずっと先であり、やり直しは利かない。植林は未来への責任を担う行為だ。そのことを忘れないうちにしたい。

直線・曲線・斜め線



蝶花楼桃花

ちょうろう・ももか 東京都出身。春風亭小朝さんに弟子入り後、二ツ目・春風亭びつかり☆時代に「浅草芸能大賞」新人賞を受賞。2022年3月、真打ちに昇進し高座名を「蝶花楼桃花」と改める。昇進披露興行、初主任興行、企画にもかかわらず全出演者女性による「桃組」はいずれも大入り。24年7月、31日連続ネタおろし独演会「桃花三十一夜」を池袋演芸場で開催、大成功をおさめる。

パンケーキ独裁国

私は食べるのが大好きで、基本的に好き嫌いはない。本当になんでも食べる。お酒もどんな種類でも呑み、甘いものも大好きでよく食べる。辛いものは強くはないけど、食べたがる。イナゴの佃煮とか、蜂の子のようなものもいけるし、生肉だって、パクチーや香草だって大好きだ。



とにかく、食べ物とは「全方位外交」を築いている私なのだ。ただ、大好きなのに毎回のポジションに置いて良いのか迷うのが、ホットケーキだ。全方位外交を目指す私に立ちかたは「独裁国」のようなもの

のだ。自分不器用ですからみたいな古いタイプの茶色いだけのホットケーキも大好きだし、パンケーキなんという呼び方が相応しいオシャレな奴も大好きだ。ほとんど、空気みたいに消えていくパンケーキも。



ただ、食事をした後にデザートとして食べるのには重いけど、1回の食事としてカウントするにはさすがに頼りなさすぎる。このホットケーキ問題は、私にとってはとんでもない課題なのだ。

では、食事系パンケーキにすれば良いというご意見もあるだろうが、ノンノン。ここは私のワガママで、パンケーキはできれば甘く食べたいというのが。サラダパンケーキのような、サーモンやアボカドがつてる(ヘルシー系(↑ヘルシーでは絶対ない!笑))も食べたためちやくちや美味いし、カリカリベーコンやソーセージがのっているがっつりア

メリカンススタイルも捨てがたい。でもやっぱり私はホイップクリーム盛り盛りや、メープルシロップダクダクの甘々で食べたいのだ。となると、昼食と夕食を控えめにしておやつに食べる。このパターンが一番落ち着くように思える。だが、しょっぱいと甘いのが両方を1食に取り入れてこそ、私の完全食である。食事を控えるのもなんだかちよと悔しい。仕方なく、食事+パンケーキという強行突破におよぶことになるのだ。

しかし、歳を重ねるに連れて胃袋の大きさも縮小の一途を辿っている私にとっては、大変に厳しい状態である。パンケーキ独裁国にまどわされず、平和な外交を目指したいものだ。そして、パンケーキ問題と同じく立ちかたは、フルーツサンド問題も同時に考えていく必要がある。食べ物外交は大変に難しい。

7 DAYS SCHEDULE

今週の動き

(4.20~4.26)

国内

- 4/20(月) 3月と2025年度の首都圏・近畿圏マンション市場動向(不動産経済研究所)
- 4/21(火) 5~7月の3カ月予報(気象庁)
- 4/22(水) 25年度と3月の貿易統計(財務省)
26年度の「熱中症警戒アラート」「熱中症特別警戒アラート」運用開始(～10月21日。気象庁、環境省)
- 4/23(木) 小学6年と中学3年の全員を対象にした全国学力・学習状況調査(全国学力テスト)南極観測船「しらせ」が帰国
- 4/24(金) 3月と25年度平均の全国消費者物価指数(総務省)
東海道・山陽新幹線の「のぞみ」を全席指定で運行(～5月6日)
- 4/25(土) ミラノ・コルティナ冬季五輪・パラリンピックの選手らによる合同の「応援感謝パレード」(東京都・日本橋)
福島県復興祈念公園が開園(双葉町、浪江町)
大曲の花火-春の章-(秋田県大仙市)
- 4/26(日) 市長選=気仙沼(宮城)つくばみらい(茨城)沼田、藤岡(群馬)香取(千葉)沼津(静岡)泉南(大阪)加東(兵庫)府中(広島)さぬき(香川)大洲(愛媛)宗像(福岡)鹿島(佐賀)
サンリオキャラクターのテーマパーク「ハーモニーランド」開園35周年(大分県日出町)

国際

- 4/20(月) 陸上 ポストン・マラソン(米・ポストン)
- 4/21(火) 欧州連合(EU)外相理事会(ルクセンブルク)
3月の米小売売上高(ワシントン)
- 4/23(木) EU非公式首脳会議(～24日、ニコシア)
- 4/24(金) 北京国際モーターショー(～5月3日、北京)
- 4/25(土) ホワイトハウス記者会が主催する毎年恒例の夕食会にトランプ米大統領が出席(ワシントン)
- 4/26(日) チョルノービリ(チェルノブイリ)原発事故から40年(ウクライナ)

きさらぎ会 例会のお知らせ

<https://kisaragi.kyodo.co.jp/lecture-form>

大阪

日時: 4月23日(木) 11時00分～
会場: シェラトン都ホテル大阪
3階 金剛の間
講師: 慶應義塾大学
総合政策学部教授
田中浩一郎氏
演題: 中東情勢について(仮題)



東京

日時: 5月11日(月) 12時00分～
会場: ザ・キャピトルホテル東急
講師: 衆議院議員
小野寺五典氏
演題: わが国の安全保障・税制



名古屋

日時: 5月15日(金) 12時00分～
会場: 名古屋東急ホテル
バロックの間
講師: 早稲田大学大学院
アジア太平洋研究科教授
青山瑠妙氏
演題: 権力集中は何をもたらしたのか
習近平政権下の国内政治と対外政策



©Getty Images

読者アンケート

右記のサイトで、KyodoWeekly読者アンケートを行っておりますので、ご協力お願いいたします

<https://kisaragi.kyodo.co.jp/kwa>



HOT INFORMATION

共同通信PRワイヤー(<https://kyodonewsprwire.jp/>)が配信したプレスリリースの商品を中心に紹介しています

横浜市の「GREEN×EXPO 2027」で「大屋根リング」を再活用 神奈川県内の専門高校生と連携したプロジェクトも実施

神奈川県は、2027年3月から横浜市で開催される国際園芸博覧会「GREEN×EXPO 2027」で大阪・関西万博のシンボルだった「大屋根リング」を再活用する。

「大屋根リング」を再活用するのは屋外庭園。神奈川県の地形を模した庭園に約1600本の樹木と約8万株の花の苗を植え替えながら、季節感のある展示を行うエリアで、「大屋根リング」で使用された木材を花壇やデッキとして再活用する、としている。

また、屋内展示や県内の専門高校生と連携した取り組みも実施する。屋内展示は、サブテーマである「共生社会の実現」「持続可能な社会づくり」「未病(ME-BYO)の改善」を分かりやすく発信するほか、県内市町村などによる短期間のスポット展示も行う。

建物は県産の木材を格子状に組み、神奈川の海の柔らかな曲線を表現する。壁面の足元はミラー素材を施し、庭園の緑が溶け込む外観となる。

高校生と連携した取り組みとして、県出展エリアに設置するベンチ3種類6基を製作する「ベンチづくりプロジェクト」を実施する。デザインの教育課程がある専門高校に対し、「山」「街」「海」をテーマとした作品を公募し、応募があった74作品の中から最優秀作品として、県立神奈川工業高校の「きごころ」(山のイメージ作品)、「KAMOME」(街のイメージ作品)、「WAVE」(海のイメージ作品)を選出した。これらのデザインをもとに、製作する工業高校の生徒を募集している。エキスポは2027年3月19日～9月26日、横浜市の旧上瀬谷通信施設で開催される。



提供: 神奈川県

「六三四の剣」の漫画家・村上もとか氏が公式アンバサダー 全日本剣道連盟が初の委嘱、剣道文化の魅力を発信

公益財団法人全日本剣道連盟(東京)は、漫画家の村上もとか氏を4月1日付で同連盟初の公式アンバサダーに委嘱した。

村上氏は漫画「六三四の剣」や「JIN-仁」などのヒット作で知られる。1980年代に連載された「六三四の剣」は、少年剣士の成長を描き、作品に憧れて竹刀を握った世代が現在の剣道界を支えているとも言われている。

同連盟は「長年にわたり作品を通じて剣道の精神や魅力を描いてきた村上氏にアンバサダーとして参画いただくことで、剣道文化の魅力発信をさらに推進したい」と委嘱の理由を説明した。村上氏は今後、アンバサダーとして剣道文化の魅力発信や次世代への剣道普及に関する取り組みに協力する。

村上氏は「『六三四の剣』は、私が子どもの頃に父に聞かされた剣道話から生み出された漫画。その体験談は、現代の剣道に比べて大変荒たく、しかしながら武道精神に貫かれた魅力的で奥深い世界として、私には感じられた」と作品の背景を説明。「発表から半世紀近くの時を経て、再び剣道家の方々とうして縁を結ぶことができたことに、心から喜びを感じている」とコメントした。



画像提供: 村上もとか氏